

# 賃金人事制度改革 ロードマップ

I

II

III

IV

ミッション・ビジョン  
バリュー

会社方針によるトップダウン×プロジェクトによるボトムアップ  
自己変革の取り組み×外部ナレッジによる支援  
目的設定、KPI、フィードバック

現状の  
働き方

あるべき  
働き方

- 経営課題
- ・目標管理
  - ・人事制度
  - ・給与制度
  - ・モチベーション
  - ・教育、育成

- ・効率的
- ・創造的
- ・やりがい
- ・WLB
- ・.....

評価検証  
改善活動  
更なる定着

全社的取り組み

部分的取  
組み

目標の見  
える化

施策具体化  
制度設計  
評価指標化

会社方針  
共有

全体  
議論

経営層で  
の議論

現状把  
握

仮説設  
定

制度設計  
業務改革  
意識改革

問題と課題の整理

変革プロセスのデザイン

ありたい姿と具体的な目標を描く

実行と検証による弛まぬ進化